

Relazione sulla
Gestione al
bilancio
d'esercizio
chiuso al

31/12/2024

Redatta ai sensi dell'art. 2428 del Codice Civile

Esercizio dal 01/01/2024
al 31/12/2024

Sede in Piazza ITALIA 1, 00034 COLLEFERRO RM
Capitale sociale euro 79.687
interamente versato
Cod. Fiscale 14939431004
Iscritta al Registro delle Imprese di ROMA nr. 14939431004
Nr. R.E.A. 1556685

MINERVA SOCIETA' CONSORTILE A R.L.

Relazione sulla Gestione

Introduzione

Signori soci,

il bilancio che viene sottoposto alla Vostra approvazione è la più chiara dimostrazione della situazione in cui si trova la Vostra società. Sulla base delle risultanze in esso contenute, possiamo esprimere parere favorevole per i risultati raggiunti nel corso dell'ultimo esercizio, chiuso al 31/12/2024, che hanno portato un Utile di euro 38.601.

La presente relazione riguarda l'analisi della gestione avuto riguardo ai dettami di cui all'art. 2428 del codice civile e ha la funzione di offrire una panoramica sulla situazione della società e sull'andamento della gestione dell'esercizio, il tutto con particolare riguardo ai costi, ai ricavi ed agli investimenti.

Si evidenzia che il bilancio chiuso al 31/12/2024 è stato redatto con riferimento alle norme del codice civile, nonché nel rispetto delle norme fiscali vigenti.

STORIA DELLA SOCIETÀ

Minerva è una società consortile a responsabilità limitata, i cui soci sono i comuni di Colleferro, Segni, Labico, Genazzano, Carpineto Romano, Nemi, Gavignano, Gorga e Capranica Prenestina

La società è amministrata da un Amministratore Unico, Alessio Ciacci, nominato dall'Assemblea del 27 giugno 2019, a seguito di avviso pubblico dei Comuni soci. Direttore Generale e procuratore è il dott. Massimiliano Massimi.

L'avvio operativo della società avviene in data 1 dicembre 2019, in seguito all'accordo del 29 ottobre 2019 tra Minerva e Lazio Ambiente che stabiliva un iniziale affitto del ramo di impresa della raccolta, poi acquisito definitivamente.

Il Consorzio svolge attualmente per i comuni di Colleferro, Segni, Labico, Genazzano, Carpineto Romano, Nemi, Gavignano, Gorga e Capranica Prenestina e Rocca di Cave i seguenti servizi:

Gestione del servizio pubblico di raccolta dei rifiuti solidi urbani ed assimilabili;

Spazzamento manuale e meccanico;

Gestione delle isole ecologiche;

Taglio del verde a richiesta.

Dal 1 Giugno 2022 Minerva ha inoltre avviato la gestione della Discarica di Colleferro sita in Colle fagiolara, tramite affitto di ulteriore ramo di azienda di LazioAmbiente spa.

Dal 30 Marzo 2023, con atto notarile a rogito notaio Golia, il consorzio ha acquisito definitivamente la gestione post mortem della discarica

Sono state affidate o sono in corso di affidamento da parte di alcuni comuni soci alcune attività di manutenzione e pulizia spazi verdi pubblici e cigli stradali.

Il Consorzio ha un capitale sociale di € 79.687,00 secondo quote differenziate, con scadenza 2060.

STRUTTURA DI GOVERNO E ASSETTO SOCIETARIO

La mission della società è la creazione di valore per tutti i soggetti direttamente coinvolti nelle attività sociali: soci, clienti e dipendenti.

Tale obiettivo è perseguito attraverso l'offerta di beni/servizi e soluzioni che riteniamo essere in linea con le esigenze del mercato.

La struttura di governo societario è articolata su un modello organizzativo tradizionale e si compone dei seguenti organi:

- assemblea dei soci, organo che rappresenta l'interesse della generalità della compagine sociale e che ha il compito di prendere le decisioni più rilevanti per la vita della società, nominando l'organo amministrativo, approvando il bilancio e modificando lo statuto;
- amministratore unico, che si avvale della Direzione aziendale cui vengono delegate funzioni specifiche;
- collegio sindacale;
- Revisore legale

L'amministratore unico riveste un ruolo centrale nell'ambito dell'organizzazione aziendale. Ad esso fanno capo le funzioni e le responsabilità degli indirizzi strategici ed organizzativi e detiene, entro l'ambito dell'oggetto sociale, tutti i poteri che per legge o per statuto non siano espressamente riservati all'assemblea e ciò al fine di provvedere all'amministrazione ordinaria e straordinaria della società.

Il collegio sindacale è composto da 3 sindaci effettivi e 2 supplenti, nominati dall'assemblea dei soci, che durano in carica tre esercizi, sono rieleggibili e scadono alla data dell'assemblea convocata per l'approvazione del bilancio relativo al terzo esercizio dalla carica.

Le responsabilità manageriali più alte all'interno della società sono attribuite alla Direzione Generale secondo le deleghe conferite dal medesimo amministratore unico.

La società si è dotata di un sistema di controllo interno costituito da regole, procedure e struttura organizzativa volte a monitorare:

- l'efficienza ed efficacia dei processi aziendali;
- l'affidabilità dell'informazione finanziaria;
- il rispetto di leggi, regolamenti, statuto sociale e procedure interne;
- la salvaguardia del patrimonio aziendale.

ANALISI DELLA SITUAZIONE DELLA SOCIETA', DELL'ANDAMENTO E DEL RISULTATO DELLA GESTIONE

Caratteristiche della società in generale

Descrizione contesto e risultati

L'esercizio oggetto della presente relazione è stato un anno in cui si è consolidata l'attività strategica di raccolta e spazzamento rifiuti, anche attraverso l'adozione di nuovi contratti di servizio in conformità delle deliberazioni Arera.

Il sentiero di crescita che abbiamo delineato, attraverso i nuovi Pef hanno determinato, l'espansione del business e l'ottimizzazione dei processi in chiave di efficienza.

Fatti di rilievo dell'esercizio

Nel corso dell'esercizio hanno prevo avvio i lavori di modifica non sostanziale del progetto di capping della discarica di Colle Fagiolaro, propedeutici ai lavori di capping definitivo.

Mercati in cui l'impresa opera

Come di consueto, prima di procedere all'illustrazione dei punti previsti dall'art. 2428 del codice civile, riteniamo opportuno illustrare la situazione macroeconomica del mercato in cui opera la società.

Dati consuntivi

Se si analizzano i dati dell'esercizio chiuso 31/12/2024 si può riscontrare che una sostanziale tenuta dei ricavi dell'esercizio che consentono di illustrare positivamente la situazione generale della società

Il patrimonio netto, dato dalla somma del capitale sociale e delle riserve accantonate negli scorsi periodi, è pari a euro 341.224,

Anche quando si è dovuto ricorrere ai finanziamenti esterni, lo si è fatto utilizzando forme di credito a media lunga scadenza, come dimostrano i contratti di finanziamento accessi con le banche.

La struttura del capitale investito evidenzia una parte significativa composta da attivo circolante, dato che i valori immediatamente liquidi (cassa e banche) ammontano a euro 1.487.992, mentre le rimanenze di merci e di prodotti finiti sono valutate in euro 0.

A ciò si deve aggiungere la presenza di crediti nei confronti della clientela per un totale di euro 1.619.256: la maggior parte di tale somma è considerata esigibile nell'arco di un esercizio.

Dal lato delle fonti di finanziamento si può evidenziare che il bilancio presenta un importo delle passività a breve termine pari a euro 4.481.546, rappresentate principalmente da esposizione nei confronti dei fornitori per euro 3.320.001 e dai debiti correnti verso gli istituti di previdenza e per debiti tributari correnti.

Il capitale circolante netto, dato dalla differenza tra l'attivo circolante e il passivo a breve, risulta pari a euro 19.791.585 ed evidenzia un equilibrio tra impieghi a breve termine e debiti a breve termine.

MINERVA SOCIETA' CONSORTILE A R.L.

Relazione sulla Gestione

Escludendo dall'attivo circolante le rimanenze finali e le immobilizzazioni destinate alla vendita si ottiene un valore pari a euro 24.290.947. Se confrontiamo tale valore con il passivo a breve notiamo la buona struttura patrimoniale della società.

Infatti gli impegni a breve termine sono interamente coperti da denaro in cassa e da crediti a breve termine verso i clienti.

A garanzia di tale solvibilità viene in aiuto la inesistente percentuale di insolvenze e di moderato ritardo nell'incasso dei crediti nei confronti dei clienti che si è storicamente manifestata nella nostra società.

La situazione economica presenta aspetti positivi, anche se non di dimensione eclatante.

Il fatturato complessivo ammonta a euro 9.503.372 evidenziando rispetto al precedente esercizio una variazione di euro -103.

I costi di produzione, sostenuti per euro 9.452.195 possono essere ripartiti nei vari settori come segue:

per materie prime	Euro	620.703
Per servizi	Euro	1.234.754
Per godimento beni di terzi	Euro	1.719.912
Per il personale	Euro	5.559.047
Per ammortamenti	Euro	254.442
Per oneri diversi	Euro	63.337
Per oneri Finanziari	Euro	40.379

Situazione economica, patrimoniale e finanziaria

Gli indicatori di risultato consentono di comprendere la situazione, l'andamento ed il risultato di gestione della società in epigrafe.

Gli indicatori di risultato presi in esame sono:

- indicatori finanziari;
- indicatori non finanziari.

Questi sono misure quantitative che riflettono i fattori critici di successo della società e misurano i progressi relativi ad uno o più obiettivi.

Indicatori finanziari

Con il termine "indicatori finanziari" si intendono gli **indicatori estrapolabili dalla contabilità** ossia qualsiasi aggregato di informazioni sintetiche significative rappresentabile attraverso: un margine, un indice, un quoziente, estrapolabile dalla contabilità e utile a rappresentare le condizioni di equilibrio patrimoniale, finanziario, monetario ed economico dell'impresa.

Vengono di seguito fornite informazioni sull'analisi della redditività e sull'analisi patrimoniale-finanziaria.

Analisi della redditività

La tabella che segue propone il **Conto economico riclassificato** secondo il criterio della pertinenza gestionale ed evidenzia alcuni **margini e risultati intermedi di reddito**.

MINERVA SOCIETA' CONSORTILE A R.L.

Relazione sulla Gestione

CONTO ECONOMICO RICLASSIFICATO

Ricavi delle vendite	9.327.236
Produzione interna	(0)
Altri ricavi e proventi	173.597
Valore della produzione operativa	9.500.833
Costi esterni operativi	(3.575.369)
Valore aggiunto *	5.925.464
Costi del personale	(5.559.047)
Oneri diversi di gestione tipici	(63.337)
Costo della produzione operativa	(9.197.753)
Margine operativo lordo	303.080
Ammortamenti e accantonamenti	(254.442)
Margine operativo netto	48.638
Risultato dell'area finanziaria	(40.379)
Risultato corrente	8.259
Rettifiche di valore di attività finanziarie	(0)
Componenti straordinari	2.539
Risultato ante imposte	10.800
Imposte sul reddito	27.801
Risultato netto	38.599

Indici economici

Nella tabella che segue si riepilogano alcuni dei principali indici economici utilizzati per misurare le prestazioni economiche:

Descrizione indice	31/12/2024	31/12/2023
ROE - (Return on Equity)	11,31%	0,10%
ROI - (Return on Investment)	11,18%	1,87%
ROA - (Return on Assets)	0,15%	0,04%
ROS - (Return on Sales)	0,52%	0,14%

ROE - (Return on Equity)

L'indicatore di sintesi della redditività di un'impresa è il *ROE* ed è definito dal rapporto tra:

Risultato netto dell'esercizio
Mezzi propri

Rappresenta la remunerazione percentuale del capitale di pertinenza degli azionisti/soci (capitale proprio). E' un indicatore della redditività complessiva dell'impresa, risultante dall'insieme delle gestioni caratteristica, accessoria, finanziaria e tributaria.

ROI - (Return on Investment)

Il *ROI* è definito dal rapporto tra:

MINERVA SOCIETA' CONSORTILE A R.L.

Relazione sulla Gestione

Margine operativo netto
Capitale operativo investito

Rappresenta l'indicatore della redditività della gestione operativa: misura la capacità dell'azienda di generare profitti nell'attività di trasformazione degli input in output.

ROA - (Return on Assets)

Il ROA indica la capacità dell'impresa di ottenere un flusso di reddito dallo svolgimento della propria attività. E' definito dal rapporto tra:

Margine operativo netto
Totale attivo

ROS - (Return on Sales)

Il ROS è definito dal rapporto tra:

Margine operativo netto
Ricavi

E' l'indicatore più utilizzato per analizzare la gestione operativa dell'entità o del settore e rappresenta l'incidenza percentuale del margine operativo netto sui ricavi. In sostanza indica l'incidenza dei principali fattori produttivi (materiali, personale, ammortamenti, altri costi) sul fatturato.

Tutti gli indici sopra indicati hanno manifestano un sostanziale miglioramento nel rapporto tra esercizio corrente ed esercizio precedente

Analisi patrimoniale-finanziaria

Per verificare la capacità della società di far fronte ai propri impegni, è necessario esaminare la solidità e solvibilità finanziaria della stessa. A tal fine, è opportuno rileggere lo Stato Patrimoniale civilistico secondo una logica di tipo "finanziaria". Di seguito viene riportato lo schema di Stato Patrimoniale riclassificato secondo criteri finanziari:

STATO PATRIMONIALE FINANZIARIO

Imm. immateriali	6.829.148	Capitale sociale	79.687
Imm. materiali	1.178.890	Riserve	261.537
Imm. finanziarie	21.103.293		
Attivo fisso	29.111.331	Mezzi propri	341.224
Magazzino	126.078		
Liquidità differite	1.702.730		
Liquidità immediate	1.487.992		
Attivo corrente	3.316.800	Passività consolidate	27.587.546
		Passività correnti	4.499.362

MINERVA SOCIETA' CONSORTILE A R.L.

Relazione sulla Gestione

Capitale investito	32.428.131	Capitale di finanziamento	32.428.132
--------------------	------------	---------------------------	------------

Indicatori di solidità

L'analisi di solidità patrimoniale ha lo scopo di studiare la capacità della società di mantenere l'equilibrio finanziario nel medio-lungo termine.

Tale capacità dipende da:

- modalità di finanziamento degli impieghi a medio-lungo termine;
- composizione delle fonti di finanziamento.

Con riferimento al primo aspetto, considerando che il tempo di recupero degli impieghi deve essere correlato "logicamente" al tempo di recupero delle fonti, gli indicatori ritenuti utili ad evidenziare tale correlazione sono i seguenti:

Descrizione indice	31/12/2024	31/12/2023
Margine di struttura	-28.770.107	-29.450.994
Autocopertura del capitale fisso	0,01	0,01
Capitale circolante netto di medio e lungo periodo	1.182.561	1.641.816
Indice di copertura del capitale fisso	0,96	1,06

Il Margine di struttura è un indicatore di correlazione che si calcola con la differenza tra:

Mezzi propri – Attivo fisso

L' Autocopertura del capitale fisso si calcola con il rapporto di correlazione tra:

Mezzi propri
Attivo fisso

Il Capitale circolante netto di medio e lungo periodo è un indicatore di correlazione che si calcola con la differenza tra:

(Mezzi propri + Passività consolidate) – Attivo fisso

L' Indice di copertura del capitale fisso si calcola con il rapporto di correlazione tra:

Mezzi propri + Passività consolidate
Attivo fisso

Con riferimento alla composizione delle fonti di finanziamento, gli indicatori utili sono i seguenti:

Descrizione indice	31/12/2024	31/12/2023
Quoziente di indebitamento complessivo	94,03	115,00
Quoziente di indebitamento finanziario	0,28	1,32

MINERVA SOCIETA' CONSORTILE A R.L.

Relazione sulla Gestione

Il Quoziente di indebitamento complessivo si calcola con il rapporto di correlazione tra:

Passività consolidate + Passività correnti
Mezzi propri

Il Quoziente di indebitamento finanziario si calcola con il rapporto di correlazione tra:

Passività di finanziamento
Mezzi propri

Indicatori di solvibilità (o liquidità)

Scopo dell'analisi di liquidità è quello di studiare la capacità della società di mantenere l'equilibrio finanziario nel breve, cioè di fronteggiare le uscite attese nel breve termine (passività correnti) con la liquidità esistente (liquidità immediate) e le entrate attese per il breve periodo (liquidità differite).

Considerando che il tempo di recupero degli impieghi deve essere correlato "logicamente" al tempo di recupero delle fonti, gli indicatori ritenuti utili ad evidenziare tale correlazione sono i seguenti:

Descrizione indice	31/12/2024	31/12/2023
Margine di disponibilità	1.182.562	1.641.816
Quoziente di disponibilità	0,74	1,45
Margine di tesoreria	1.308.640	1.490.789
Quoziente di tesoreria	0,71	1,41

Il Margine di disponibilità è un indicatore di correlazione che si calcola con la differenza tra:

Attivo corrente – Passività correnti

Il Quoziente di disponibilità si calcola con il rapporto di correlazione tra:

Attivo corrente
Passività correnti

Il Margine di tesoreria è un indicatore di correlazione che si calcola con la differenza tra:

(Liquidità differite + Liquidità immediate) – Passività correnti
--

Il Quoziente di tesoreria si calcola con il rapporto di correlazione tra:

(Liquidità differite + Liquidità immediate)
Passività correnti

Rendiconto finanziario dei movimenti delle disponibilità liquide

Informazioni fondamentali per valutare la situazione finanziaria della società (comprese liquidità e solvibilità) sono fornite dal rendiconto finanziario.

MINERVA SOCIETA' CONSORTILE A R.L.

Relazione sulla Gestione

In ottemperanza al disposto degli artt. 2423 e 2425-ter del codice civile, il bilancio d'esercizio comprende il rendiconto finanziario nel quale sono presentate le variazioni, positive o negative, delle disponibilità liquide avvenute nel corso dell'esercizio corrente e dell'esercizio precedente. In particolare, fornisce informazioni su:

- disponibilità liquide prodotte e assorbite dalle attività operativa, d'investimento, di finanziamento;
- modalità di impiego e copertura delle disponibilità liquide;
- capacità della società di affrontare gli impegni finanziari a breve termine;
- capacità di autofinanziamento della società.

Informazioni sui principali rischi ed incertezze

In questa parte della presente relazione, in ottemperanza a quanto previsto dall'art. 2428 del codice civile, i sottoscritti intendono rendere conto dei rischi, ossia quegli eventi atti a produrre effetti negativi in ordine al perseguimento degli obiettivi aziendali e che quindi ostacolano la creazione di valore.

I rischi presi in esame sono analizzati distinguendo quelli finanziari da quelli non finanziari e ciò che li divide in base alla fonte di provenienza del rischio stesso. I rischi così classificati sono ricondotti in due macro-categorie: rischi di fonte interna e rischi di fonte esterna, a seconda che siano insiti nelle caratteristiche e nell'articolazione dei processi interni di gestione aziendale ovvero derivino da circostanze esterne rispetto alla realtà aziendale.

Rischi non finanziari

Fra i rischi di fonte interna non si segnalano rischi non finanziari

Rischi finanziari

Ai sensi dell'art. 2428 del codice civile, numero 6-bis, si attesta che nella scelta delle operazioni di finanziamento e di investimento la società ha adottato criteri di prudenza e di rischio limitato e che non sono state poste in essere operazioni di tipo speculativo. La società, inoltre, non ha emesso strumenti finanziari e non ha fatto ricorso a strumenti finanziari derivati.

NUMERO E VALORE NOMINALE DELLE AZIONI PROPRIE E DELLE AZIONI O QUOTE DI SOCIETA' CONTROLLANTI POSSEDUTE ANCHE INDIRETTAMENTE E ACQUISTATE E/O ALIENATE NEL CORSO DELL'ESERCIZIO
Artt. 2435-bis co. 7 e 2428, nn. 3, 4 codice civile

AZIONI PROPRIE E DEL GRUPPO

La società non possiede azioni proprie, neppure indirettamente.

La società non possiede, direttamente o indirettamente, azioni o quote di società controllanti.

OPERAZIONI SU AZIONI PROPRIE E DEL GRUPPO

MINERVA SOCIETA' CONSORTILE A R.L.

Relazione sulla Gestione

Nel corso dell'esercizio la società non ha posto in essere acquisti di azioni proprie, anche per il tramite di società fiduciaria o interposta persona.

Nel corso dell'esercizio la società non ha posto in essere alienazioni di azioni proprie, anche per il tramite di società fiduciaria o interposta persona.

Nel corso dell'esercizio la società non ha posto in essere acquisti di azioni o quote di società controllanti, anche per il tramite di società fiduciaria o interposta persona.

Nel corso dell'esercizio la società non ha posto in essere alienazioni di azioni o quote di società controllanti, anche per il tramite di società fiduciaria o interposta persona.

RISULTATO DELL'ESERCIZIO

Per quanto riguarda la destinazione dell'utile di esercizio, gli amministratori ritengono di formulare una proposta basata sui seguenti punti:

- accantonamento del 5 % alla riserva legale;
- accantonamento a riserva straordinaria della rimanente parte.

Infatti come già evidenziato in Nota integrativa, essendo la società costituita al fine di garantire la gestione coordinata e unitaria in house del servizio di igiene urbana, non è prevista la distribuzione ai soci degli eventuali utili conseguiti. Infatti, come dispone l'art. 30 dello statuto sociale, gli eventuali utili annuali d'esercizio che risulteranno dopo l'accantonamento alla riserva legale, dovranno pertanto essere accantonati ad una specifica riserva statutaria finalizzata all'autofinanziamento degli investimenti

Sulla scorta delle indicazioni che sono state fornite, Vi invitiamo ad approvare il bilancio chiuso al 31/12/2024 e la proposta di destinazione dell'utile sopra indicata.

COLLEFERRO, 31/03/2025

L' Amministratore unico
CIACCI ALESSIO